

The logo for Harja Valta is a black circle with a white border. Inside, the words "HARJA" and "VALTA" are written in white, bold, sans-serif capital letters, stacked vertically. Below the text are three white wavy lines representing water, and a small orange lightning bolt is positioned between the wavy lines.

**HARJA  
VALTA**

The background of the cover is a photograph of a field of tall, golden-brown grass or reeds in the foreground, with a dark line of trees in the middle ground. The sky is a clear, pale blue, and a bright sun is visible on the right side, creating a lens flare effect.

**ARVIOINTI-  
KERTOMUS  
2022**

Tarkastuslautakunta 29.5.2023

## Sisällys

|     |                                                                  |          |
|-----|------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.  | TARKASTUSLAUTAKUNTA JA TARKASTUSTOIMINTA.....                    | 3        |
| 2.  | TOIMINNALLISET TAVOITTEET .....                                  | 4        |
| 2.1 | <i>Painopistealueet.....</i>                                     | <i>4</i> |
| 2.2 | <i>Tulosaluekohtaiset tavoitteet ja niiden toteutuminen.....</i> | <i>5</i> |
| 3.  | KUNTAKONSERNI.....                                               | 9        |
| 4.  | TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN .....                   | 9        |
| 5.  | TARKASTUSLAUTAKUNNAN MUITA HUOMIOITA VUODELTA 2022 .....         | 10       |
| 6.  | ALLEKIRJOITUKSET .....                                           | 23       |

## 1. TARKASTUSLAUTAKUNTA JA TARKASTUSTOIMINTA

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain 121 §:n mukaan:

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- 5) valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

Arviointityön keskeiset tulokset annetaan valtuustolle arviointikertomuksen muodossa. Lautakunnan tulee myös kiinnittää huomiota toiminnan, toimintatapojen sekä palveluiden järjestämisen tarkoituksenmukaisuuteen.

Tarkastuslautakuntaan ovat kuuluneet seuraavat jäsenet (suluissa varajäsenet):

|                                         |                         |
|-----------------------------------------|-------------------------|
| Tuija Ketola, pj.                       | (Pia Nurmi-Pentikäinen) |
| Niina Hakala, vpj.                      | (Seppo Telenius)        |
| Timo Lukka                              | (Seppo Puonti)          |
| Johanna Norrkniivilä (14.2.2023 saakka) |                         |
| Mikko Heinola (15.2.2023 alkaen)        | (Matias Kangas)         |
| Pekka Jortikka                          | (Päivi Lindholm)        |

Kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja ovat valtuutettuja. Lautakunnan sihteerinä ja pöytäkirjanpitäjänä on toiminut tiedonhallintasihtööri Kaarina Lallukka.

Päätökset lautakunnassa on tehty puheenjohtajan esittelystä.

Tarkastuslautakunnan jäsenten esteellisyydet on huomioitu arviointikertomuksen laadinnassa.

Tarkastuslautakunta on pitänyt yhdeksän tilikautta 2022 koskevaa kokousta. Tarkastuslautakunta on kuullut kaupunginjohtajaa ja talousjohtajaa kaupungin toimintaan ja talouteen liittyvissä asioissa sekä ajankohtaisista asioista. Kaupunginjohtajan ja talousjohtajan lisäksi toimintavuoden aikana kokouksissa on ollut kuultavana myös muita viranhaltijoita. Tarkastuslautakunta on saanut selvityksiä viranhaltijoiden toimesta kaupungin toiminnan ja talouden tavoitteiden toteuttamisesta. Osana arviointityötä tarkastuslautakunta seuraa kunnan toimielinten ja viranhaltijoiden toimintaa.

Kaupungin tilintarkastajana on toiminut Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab vastuullisena tilintarkastajanaan JHT, KHT Päivi Rintala.

## 2. TOIMINNALLISET TAVOITTEET

### 2.1 Painopistealueet

Kuntalaissa on korostettu tavoitteellisuutta ja toiminnallisten tavoitteiden asettamisen tärkeyttä. Talousarvio ja taloussuunnitelma on laadittava siten, että edellytykset kaupungin tehtävien hoitamiseen turvataan.

Kuntalain säännökset edellyttävät, että toimintakertomuksessa esitetään selvitys valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.

Talousarvion 2022 painopistealueet on määritelty siten, että elinvoimaohjelmasta valittiin talousarvioon kaksi, hyvinvointiohjelmasta ja yhdistysohjelmasta molemmista yksi painopiste. Painopisteiksi valittiin:

- Omistajaohjaus ja kaupungin talous (Elinvoimaohjelma)
- Kaupungin maine ja markkinointi (Elinvoimaohjelma)
- Ennaltaehkäisevä toiminta (Hyvinvointiohjelma)
- Osallisuus ja harrastaminen (Yhdistysohjelma)

Kaupungin painopisteiden toimenpiteiden täytäntöönpanosta on toimintakertomuksessa esitetty riittävät selvitykset.

## *2.2 Tulosaluekohtaiset tavoitteet ja niiden toteutuminen*

Vuoden 2022 talousarviossa on määritelty sitovat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet tulosaluekohtaisesti.

### **KESKUSVAALILAUTAKUNTA**

**Vaalien tulosalueella** tavoite oli asetettu vaalien virheettömälle toteuttamiselle. Vaalien toimittaminen onnistui virheettömästi ja terveysturvallisesti. Vaalien toimintakulut ylittivät 6,5 t€ ja valtion korvausta saatiin 2,8 t€ budjetoitua enemmän. Talousarvion 22 mukainen tavoite nettomenoiksi äänioikeutettua kohden oli 1,6 ja toteuma 2,21.

### **TARKASTUSLAUTAKUNTA**

**Tarkastustoimen tulosalueella** tavoite oli arvioida valtuuston talousarviossa asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista siten, kuin kuntalaissa säädetään. Tarkastuslautakunta on seurannut hallintokuntien päätöksentekoa ja on antanut valtuustolle arviointikertomuksen asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.

### **KAUPUNGINHALLITUS**

**Keskushallinnon tulosalueella** erilliset tavoitteet oli asetettu yleishallinnolle ja tietohallinnolle. Yleishallinnon tavoitteena oli hallittu liikkeenluovutus hyvinvointialueelle. Tietohallinnon osalta tavoitteena oli tukipalveluiden ulkoistaminen osana tietohallinnon uudelleenorganisointia.

**Elinkeinotoimen** osalta erillisiä tavoitteita ei toimintakertomuksessa ollut määritelty. Harjavaltaan on vuoden 2022 perustettu 25 uutta yritystä. Kaupunki on jatkanut Prizztechin kokonaisasiakkaana. Prizztechillä on ollut vuoden 2022 aikana 66 kpl harjavaltaista yritystä näiden kanssa 134 asiakastapahtumaa. Asiakastapahtumien määrä on ylittänyt tavoitteen ja asiakasyritysten lukumäärä alittanut, tavoitetasoa ei kuitenkaan ole määritelty toimintakertomuksessa.

**Markkinoinnin ja viestinnän** suunnitelma sekä sen toimenpideliite on valmisteltu vuoden 2022 aikana ja se on hyväksytty valtuustossa 13.2.2023.

**Työllistämistoiminnan tulosalueella** sakkomaksuosuuksia on saatu laskettua vuodesta 2021 merkittävästi. Nakkilan kunta ja Harjavallan kaupunki ovat 2022 aikana tehneet yhteistyösopimuksen, joka mahdollistaa paremmat resurssit palvelutuotannolle. Yhteistyöllä on tarkoitus varautua myös TE-palvelu-uudistukseen.

## **SOSIAALI JA TERVEYS**

Sosiaali- ja terveystalouden järjestämisestä vastaa 4 kunnan (Harjavalta, Eurajoki, Kokemäki ja Nakkila) muodostama sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä (Kessote). Toiminta on budjettirahoitteista. Kuntayhtymän perus- ja siirtosopimusten mukaisesti Kessote järjestää jäsenkuntiensa puolesta kansanterveyslaissa (66/72) ja terveydenhuoltolaissa (1326/2010) tarkoitetun perusterveydenhuollon, sekä sosiaalihuoltolaissa (1301/2014) tarkoitetun sosiaalihuollon sekä sosiaalihuoltoasetuksessa tarkoitetun ehkäisevä työn siltä osin kuin jäsenkuntien valtuustot ovat kuntalain 8 §:n mukaisesti siirtäneet järjestämisvastuun kuntayhtymälle.

## **KASVATUS- JA KOULUTUSPALVELUT**

Kasvatus- ja koulutuspalvelut sisältävät varhaiskasvatuspalvelut, perusopetuksen ja lukio-koulutuksen. Talousarviovuosi 2022 sisälsi sivistyspalveluiden toiminta-alueelle säästötaavoitteen. Vuoden 2022 tavoitteeksi oli määritelty riittävästä palvelutasosta huolehtiminen kunnan palveluissa sote-uudistuksen jälkeen. Kaupunkiin on perustettu varhaiskasvatuspäällikön ja hyvinvointikoordinaattorin virat 2023 alussa.

**Varhaiskasvatuksen** tavoitteena oli, että perheet saavat asiakaslähtöistä ja ammattitaitoista palvelua. Tätä mitattiin asiakastyytyväisyydellä, josta keskiarvoksi saatiin 4,3 (asteikolla 1–5) tavoitetason ollessa 4. Asiakastyytyväisyys laski huoman edellisestä vuodesta, mutta ylitti kuitenkin määritellyn tavoitetason. Toisena tavoitteena kustannustehokkuus ja varhaiskasvatuspaikkojen kattava käyttö. Varhaiskasvatuspaikkojen täyttöaste oli yli

100 %, kuten se oli myös edellisenä vuonna. Henkilöstöstä on ollut tilapäistä vajetta johtuen ennalta suunnittele mattomista poissaoloista. Varhaiskasvatusmaksut eivät ole toteutuneet suunnitellulla tavalla valtion varhaiskasvatusmaksulinjauksista johtuen.

**Perusopetukselle ja lukiokoulutukselle** oli asetettu tavoitteet: tyytyväisyys kaupungin järjestämiin koulutuspalveluihin sekä lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistäminen. Palveluiden käyttäjien tyytyväisyyttä kartoitettiin Hyvinvointiprofiililla. Kysely ei anna vastauksia numeroskaalalla, vaan kysymykset keskittyvät toiminnan eri osa-alueisiin ja tuloksena saadaan vastauksia, jotka auttavat havaitsemaan vahvuuksia ja kehittämisalueita. Tilinpäätöksessä talousarvion toteumavertailussa on kattava selvitys kyselyn tuloksista. Lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämistä mitataan oppilashuollon toimijoiden määrällä ja toiminnan vaikuttavuudella. Oppilashuollon tuen tarve oli Harjavallassa melko suurta ja pienryhmien muodostamiseen oli lisätarvetta ainakin Keskustan alakoulussa.

**Kirjasto- ja kulttuuripalveluiden** käyttäjien tavoitteena oli palveluiden laadukkuus ja riittävät kokoelmat sekä kirjasto- ja kulttuuritoiminnan monipuolisuus. Palveluiden laatua mitattiin asiakastyytyväisyyskyselyllä, jonka toteuma 4,6 ylitti asetetun tavoitetason. Kirjasto- ja kulttuuritoiminnan monipuolisuutta mitattiin tapahtumien määrällä, osallistujien määrällä ja käyttäjäkoulutusten määrällä. Näiden osalta asetetut tavoitteet ylitettiin lähes kaikkien mittareiden osalta. Ainoastaan nuorten tapahtumien osallistujamäärä jäi hieman tavoitteesta.

**Museotoimen** tavoitteena on museoiden houkuttelevuus ja laadukkaat museopalvelut. Museoiden houkuttelevuuden osalta tavoitetasot oli määritetty vaihtuvien näyttelyiden määrälle, tapahtumien määrälle, kävijämäärille, aukiolopäivien määrälle, mediahuomiolle sekä asiakastyytyväisyydelle. Vaihtuvia näyttelyitä ja tapahtumia toteutettiin tavoitteen mukainen määrä. Kävijämäärät ja aukiolopäivät jäivät hieman tavoitetasosta. Mediahuomion voidaan todeta saavuttaneen sille asetetun tavoitteen. Vuonna 2021 tavoitteet saavutettiin ainoastaan näyttelyiden määrän osalta. Asiakastyytyväisyyskyselyä ei toteutettu 2022 tai 2021. Laadukkaiden museopalveluiden osalta tavoitetasot oli määritelty näyttelyopastusten määrälle, kokoelmapoliittisen ohjelman käytölle, digitoitujen objektien määrälle sekä sidosryhmäyhteistyölle. Digitalisoitujen objektien osalta tavoitteeseen ei päästy.

**Liikunta ja ulkoilu ja nuorisotyön** tavoitteena oli palveluiden laadukkuus, saatavuus ja terveys- ja kuntoliikunnan kehittäminen. Korona vaikutti palveluiden käyttöön vielä vuonna 2022, eivätkä kävijämäärät ole täysin palautuneet koronaa edeltävälle tasolle. Palveluiden laadukkuutta mitataan asiakastyytyväisyydellä, jonka tavoitetaso oli vähintään 3,5 ja toteuma 4,42. Palveluiden saatavuutta mitataan kävijämäärien kasvulla. Palveluiden saatavuuden osalta käyttö- ja osallistujamäärät ovat lisääntyneet 2021 vuoteen verrattuna. Myös terveys- ja kuntoliikunnan kehittämistä mitataan ohjattujen ryhmien osallistujamäärän lisääntymisenä. Osallistujamäärät lisääntyivät 87,9 % vuodesta 2021.

## TEKNISET PALVELUT

**Kunnallisteknisten palveluiden** tavoitteena oli omaisuuden arvon säilyttäminen. Tavoite toteutui, sillä valitut mittariarvot ylitettiin molempien tavoitteiden osalta. Päälystystöitä tehtiin 22.244 m<sup>2</sup> (tavoite 22.000 m<sup>2</sup>) ja valaistusta uusittiin 88 kpl (tavoite 50 kpl).

**Tilapalveluissa** oli tavoitteena energiatehokkuuden parantaminen ja kaupungin omistamien tilojen tehokkaan käytön edistäminen. Sähkön, lämmön ja veden kulutukset laskivat kaikilta osin vuonna 2022 verrattuna kahteen edelliseen vuoteen. Kaupungin omistamien tilojen käyttöprosentti oli korkea.

**Ruokahuolto ja siivous** – tulosalueella tavoitteet oli asetettu palvelujen laadun suhteen. Palvelujen laatua on arvioitu asiakastyytyväisyydellä mitattuna. Asiakastyytyväisyyden tavoitetaso oli molemmissa 3,5. Sekä ruokahuollon että siivouksen osalta tavoitteet toteutuivat, sillä arvosanat ylittivät asetetut tavoitteet. Ruokahuollon asiakastyytyväisyys oli 4,2 ja siivouksen asiakastyytyväisyys 4,7.

**Vesihuollossa tavoitteeksi** oli asetettu vanhojen verkkojen saneeraukset ja hulevesiverkoston laajentaminen. Molempien tavoitetasoksi oli määritelty vähintään 1000 m. Molemmissa päästiin tavoitteisiin: verkkoja on saneerattu 1013 m ja hulevesiverkostoa on rakennettu 1505 m.

## KAUPUNKIKEHITYS

**Kaupunkikehityksen tulosalueella** tavoitteena oli asiakaspalvelun sujuvuus, eli palveluita tulisi tuottaa nopeasti asiakkaiden tarpeet huomioon ottaen. Asemakaavoituksessa ja kiinteistönmuodostuksessa prosessien ajallinen kesto oli tavoitteen mukaisesti kaupunkien keskiarvoa nopeampi. Tavoitetasona oli myös, että tonttien ostajille tarjotaan mahdollisuus kaupantekoon 3 viikon kuluessa sitovasta varauksesta ja rakennusluvut käsitellään keskimäärin 3 viikon kuluessa hakemuksesta. Vapaasti varattavia tontteja ei myyty 2022 aikana. Rakennusluvut myönnettiin keskimäärin 18 vrk kuluessa.

## 3. KUNTAKONSERNI

Toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa, miten valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet kuntakonsernin toiminnassa. Selvitys kohdistuu konsernijohtoon toimintaan, kunnan edustajien toimintaan tytäryhteisöissä ja siihen, miten tytäryhteisöille kunnan talousarviossa ja -suunnitelmassa tai muutoin asetetut tavoitteet ovat toteutuneet.

Toimintakertomuksessa on määriteltynä kaupunkikonsernin vuoden 2022 tavoitteeksi tytä- ja osakkuusyhteisöjen sekä kuntayhtymien omistajaohjauksen kehittäminen ja tytäryhteisöjen osalta mm. riskianalyysin tekeminen kaikkiin konserniyhtiöihin. Toimintakertomuksessa ei kuitenkaan ole selkeästi avattuna tavoitteiden toteutumista.

## 4. TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Kaupungin tuloslaskelman mukaiset ulkoiset toimintakulut olivat 55,9 Milj.€, mikä on 3,33 Milj. € enemmän kuin vuonna 2021. Toimintatuotot olivat 6,69 Milj.€, mikä on 0,18 Milj. € vähemmän kuin vuonna 2021. Myyntituotot laskivat edellisestä vuodesta 0,25 Milj. €, myös maksutuotot vähenivät 53 t€. Tukia ja avustuksia saatiin 21 t€ vähemmän kuin vuonna 2021. Muiden toimintatuottojen määrä kasvoi edellisestä vuodesta 0,18 Milj. €, yhteensä muita toimintatuottoja saatiin 2,14 Milj. € vuonna 2022.

Verotuloja kertyi yhteensä 41,30 Milj.€, mikä on noin 5 % eli on 2,05 Milj.€ enemmän kuin vuonna 2021. Valtionosuuksia kaupunki sai 13,61 Milj.€. Valtionosuudet vähenivät vuoteen 2021 verrattuna 0,34 Milj. €. Verotulojen kasvu johtui yhteisöveron määrän kasvusta.

Kaupungin vuosikate oli 5,75 Milj.€. Vuosikate laski vuoteen 2021 verrattuna 1,12 Milj.€. Muutetun talousarvion mukainen vuosikate oli 5,62 Milj.€.

Poistojen ja tilinpäätössiirtojen jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostui 1 577 482,91 €. Muutetussa talousarviossa arvioitiin kertyvän ylijäämää 4,3 Milj. €. Aiempina vuosina kertynyt ylijäämä ja tilikauden ylijäämä ovat yhteensä 7,71 Milj.€.

Kaupungin lainakanta vuoden 2022 lopussa oli 16,86 Milj.€, kun se edellisenä vuonna oli 20,71 Milj.€. Asukasta kohti lainamäärä oli vuoden lopussa 2.494 t€. Vuonna 2021 vastaava luku oli 3.053 t€/asukas. Kaupungin omavaraisuusaste oli 53,4 %, kun se vuonna 2021 oli 47,8 %.

Kunnan toteutuneet investoinnit vuonna 2022 olivat 4,89 Milj.€ (vuonna 2021 toteutuneet investoinnit yht. 3,63 Milj.€). Muutetussa talousarvioinnissa arvioitiin investoinneiksi 2,98 Milj.€.

## 5. TARKASTUSLAUTAKUNNAN MUITA HUOMIOITA VUODELTA 2022

### Tarkastuslautakunnan tehtävä ja arviointikertomus

Kunnan tehtävä on edistää asukkaiden hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöystävällisesti kestävällä tavalla (Kuntalaki 1 §). Asukkaiden tarpeet määrittävät palveluiden järjestämistä. Palveluiden järjestäminen niin, että kaupungin talous pysyy tasapainossa, varmistaa kaupungin elinvoimaisuutta.

Tarkastuslautakunnan tehtävät kuntalain 121 §:n mukaan

- valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat

- arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla
- arvioi talouden tasapainotuksen toteuttamista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää
- huolehtii kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta
- valvoo kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoitusvelvollisuuksien noudattamisesta ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi
- valmistelee kunnanhallitukselle esityksen tehtäviään koskevista hallinnonsäännön määräyksistä sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisia pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

### **Harjavallan kaupungin strategia ja toimeenpano-ohjelma**

Kuntalain (37-38 §) perusteella kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kunnan toimintaa johdetaan kuntastrategian mukaisesti. Kuntalain mukaan kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palveluiden järjestäminen ja tuottaminen, kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetty palvelutavoitteet, omistajapolitiikka, kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet sekä ympäristön ja alueen kehittäminen. Strategian tulee perustua kunnan nykytilanteeseen sekä arvioon tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Strategian arviointi ja seuranta tulee määritellä.

- Kuntaliiton talousarviosuosituksen mukaisesti tavoitteiden asettelussa tulisi kyetä osoittamaan tavoitteet ja siihen käytettävien määrärahojen yhteys sekä huomioida tavoitteiden haastavuus, realistisuus ja mittavuus sekä se, että tavoitteen toteuttamiseen voi vaikuttaa omilla toimenpiteillä.

## Strategian toteuttamisen seuranta

Kaupunkistrategian ja siihen liittyvien ohjelmien tiivistäminen ja kirkastaminen toteutettiin vuonna 2022 aikana ja hyväksyttiin valtuustossa 13.2.2022.

- Painopisteet, toimenpiteet ja niiden toteuttaminen kirjataan vuosittain talousarvioon toiminnan ja talouden suunnitelmaan.
- Niiden toteuttamista seurataan osavuosisikatsauksen ja tilinpäätöksen yhteydessä.

## Painopistealueet

### Kasvun ja yrittäjyyden Harjavalta /elinvoimaohjelma

- Omistajaohjaus ja kaupungin talous
- Kaupungin maine ja markkinointi

### Laadukkaiden palveluiden Harjavalta / Hyvinvointiohjelma

- Ennalta ehkäisevä toiminta

### Yhteisöllisyys ja vapaa-ajan Harjavalta / Yhdistysohjelma

- Osallisuus ja harrastaminen

## TAVOITTEIDEN TOTEUTTAMINEN

Nyt arvioitavana oleva vuosi 2022 on monella tapaa ollut hyvin poikkeuksellinen. Vaikka vuoden aikana SARS-CoV-2 -virus vaikutti edelleen merkittävästi yhteiskuntamme toimintaan, keskustelu viruksesta jäi hieman taka-alalle kun Venäjä hyökkäsi Ukrainaan helmikuun lopulla. Vaikutukset nähtiin hyvin nopeasti energian hinnoissa (saatavuudessa), korkotason nousuna sekä inflaation nousuna. Vuoden 2022 aikana näillä on ollut myös vaikutusta kaupungin ja konsernin talouteen ja toimintaan.

**Kaupungin** toiminnan ja talouden suunnittelu perustuu valtuuston 11.12.2017 hyväksymään Harjavalta 2025 Vahva ja rohkea – kaupunkistrategiaan. **Taseen** ylijäämä on enemmän kuin 3,0 Milj.€.

## VEROTULOT VUONNA 2022

- Verotuloja kertyi 41,3 Milj.€ (5,2 % enemmän kuin vuonna 2021)
- Kunnallisverokertymä 26,2 Milj.€
- Yhteisövero 12,2 Milj.€
- Kiinteistövero 2,8 Milj.€

Koronakompensaationa kuntien jako-osuutta yhteisöveron tuotosta korotettiin reilulla 10,0 % -yksiköllä vuoksiksi 2020 ja 2021. Tämä vastasi vuonna 2021 yli kahden miljoonan tuottoa Harjavallan kaupungille.

- Tilinpäätösvuotena 2022 yhteisöveron jako-osuus laski koronavuosia edeltävälle tasolle.
- Yhteisöveron vahva tuotto perustuukin yritysten vahvaan taloudelliseen kehitykseen.

## TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2022

- Vuonna 2022 poistojen ja tilinpäätössiirtojen jälkeen Harjavallan kaupungin tilikauden ylijäämäksi muodostuu 1.577.482,91€
- Taseen ylijäämä on tilikaudella 7,71 Milj.€
- Valtionosuuksia kaupunki sai 13,6 Milj.€, valtionosuus lisääntyi edelliseen vuoteen verrattuna 2,5 %
- Peruspalveluiden valtionosuus oli 11,8 Milj.€
- Opetus – ja kulttuuritoimen valtionosuus oli -0,4 Milj.€
- Valtionosuutta pienentävä verontasaus oli -1,4 Milj.€

**Kaupungin vuosikate oli 5,7 Milj.€ (vuosikate laski vuoteen 2021 verrattuna 1,12 Milj.€)**

- Kaupungin lainakanta oli vuoden 2022 lopussa 16,86 Milj.€.
- Kaupungin omavaraisuusaste oli 53,45 % (vuonna 2021 se oli 47,8 %).
- Kunnan toteutuneet investoinnit vuonna 2022 olivat 4,89 Milj.€ (vuonna 2021 toteutuneet investoinnit olivat yht. 3,63 Milj.€). Muutetussa talousarvioinnissa arvioitiin investoinneiksi 2,98 Milj.€.

Toiminnan ja investoinnin rahavirta on tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettolainaukseen, lainojen lyhennyksiin. Kassan vahvistaminen ja negatiivinen / alijäämäinen määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavarantoja vähentämällä, taikka ottamalla lisää lainaa. Päättynyt tilikausi on tunnusluvun valossa parempi kuin edellinen vuosi. Toiminnan ja investointien rahavirran tulisi olla aina plus-merkkinen.

- Talouden ennustamisen vaikeudet näyttäytyivät jälleen näinä varsin poikkeuksellisina aikoina. Koronapandemia ja Ukrainan sodan vaikutukset tulevat heijastumaan kaupungin palveluihin ja talouteen myös tulevina vuosina.
- Edelleenkin hyvää tulosta ei voida pitää ”signaalina” Harjavallan talouden kestävästä kohentumisesta. Sote-uudistuksen vaikutukset selviävät kokonaisuudessaan vasta tulevina vuosina, vaikka muutamia viitteitä nyt olisi jo ”ilmassa”. Valtiovallan ja uuden hallituksen toimet liittyen julkisen talouden sopeuttamiseen ovat avoinna.

## **KAUPUNGINHALLITUS**

### **Elinkeinotoimi**

- Harjavaltaisista asiakasyrityksiä Prizztech Oy:llä oli vuoden 2022 aikana 66 kappaletta ja näiden kanssa oli 134 asiakastapahtumaa.
- Asiakasyritysten määrässä jäätin tavoitteista, mutta asiakastapahtumien määrä ylitti tavoitteen.
- Erittäin merkille pantavaa on, että vuoden 2022 aikana perustettiin Harjavaltaan 25 uutta yritystä, joista uusi yrityskeskus Enter-Satakunnan kautta perustettiin 11 yritystä. Enterin osuus oli siten 44 % perustetuista yrityksistä.
- Markkinointiin erikseen suunnattu määräraha on käytetty kokonaisuudessaan kaupungin osoittamalla tavalla.

### **Markkinointi ja viestintä**

- Markkinointi- ja viestintäsuunnitelma sekä siihen liittyvä toimenpideliite valmisteltiin vuoden 2022 aikana ja hyväksyttiin valtuustossa 13.2.2023.
- Markkinointi- ja viestintäsuunnittelija on aloittanut tehtävässään maaliskuussa 2022.

## SIVISTYSLAUTAKUNTA

Sivistystoimen vastuualue; sivistystoimi jakautuu palvelualueisiin, joita ovat sivistystoimen hallinto, varhaiskasvatus, perusopetus, lukio, kirjasto, kulttuuri (museo), nuorisotyö ja liikuntapalvelut.

### Varhaiskasvatus

Harjavallan varhaiskasvatuksessa on tarjolla kokopäivä- ja osapäivähoitoa sekä vuorohoitoa sitä tarvitseville perheille. Harjavallan kaupungin järjestämä lakisääteinen esiopetus on tarkoitettu kaikille alle kouluikäisille lapsille vuotta ennen lapsen oppivelvollisuuden alkamista.

- Vuoden 2022 hoidossa olleiden lasten hoidon tarpeessa on tapahtunut oleellinen muutos aikaisempiin vuosiin, osapäivähoidon määrä on supistunut ja kokopäiväisen hoidon tarve puolestaan kasvanut. Tämä on omalta osaltaan lisännyt henkilöstön tarvetta, kuten myös kasvava yksittäinen vuorohoidon tarve.
- Varhaiskasvatuspalveluiden kysyntä on Harjavallassa valtakunnallista keskiarvoa suurempi.
- Resurssoinnin kehitystä tarkasteltaessa tulee kuitenkin huomioida, että varhaiskasvatuksen järjestämisessä on jouduttu ottamaan huomioon useita lakiuudistuksia viime vuosina. Lisäksi vuonna 2022 voimaan tulleella lakimuutoksella säädettiin varhaiskasvatuksessa olevan lapsen oikeudesta tarvitsemaansa tukeen.
- Varhaiskasvatuksessa henkilöstön nimikkeitä muutettiin syksyllä 2022, lastenhoitajan toimiksi. Samalla tehtiin palkantarkistuksia.

Tavoite asiakastyytyväisyydestä saavutettiin. Keskiarvo oli 4,3 %, kuitenkin pientä laskua oli vuoteen 2021 verrattaessa.

- Varhaiskasvatuspaikkojen täyttöaste oli yli 100 %.
- Varhaiskasvatusmaksut eivät toteutuneet suunnitella tavalla valtion varhaiskasvatusmaksulinjauksista johtuen.

### **Tarkastuslautakunta toteaa, että**

Varhaiskasvatuksessa on toteutettava varhaiskasvatustilain edellyttämät ammattirakenteen muutokset vuoteen 2030 mennessä. On jatkettava palkkakehitysohjelman toteuttamista työvoimapulasta kärsivissä ammattiryhmissä sekä varmistettava, että varhaiskasvatuksessa voidaan keskittyä perustyöhön. Henkilöstöraportoinnin riittävyys ja oikeellisuus on varmistettava.

### **PERUSOPETUS JA LUKIOKOULUTUS**

Pirkkalan kouluun on perustettu pienryhmä vuonna 2019, jonka toiminta vakinaistettiin vuonna 2020. Keskustan kouluun perustettiin toinen Vertti-ryhmä elokuussa 2022. Harjavallassa tuen tarvitsijoita on valtakunnallisesti verraten keskimääräistä enemmän.

#### **Lukiokoulutus**

Lukioon ilmoittautui 25 opiskelijaa vuonna 2022. Koko maassa oli Tilastokeskuksen tietojen perusteella vuonna 2021 yhteensä 109 500 lukiokoulutuksen opiskelijaa. Tämä oli 60 % maan 16 - 18 vuotiaista. Tarkasteltaessa kustannuskehitystä ja lukio-opiskelijoiden osuutta ikäluokasta, tulee huomioida että oppivelvollisuuslain tultua voimaan vuonna 2021 on oppivelvollisuus laajentunut. Oppivelvollisuus jatkuu siihen asti, kun opiskelija täyttää 18 vuotta. Velvoite hakeutua ja jatkaa toisen asteen koulutuksessa vaikutti ensimmäistä kertaa niihin nuoriin, jotka keväällä 2021 olivat perusopetuksen 9 luokalla. Laki toi uusia velvoitteita kaupungille. Velvoitteiden taloudellisen kokonaisvaikutuksen suuruus ei ole toistaiseksi selvillä.

- Sivistyslautakunta teki tulosalueen tuottojen osalta talousarviomuutosesityksen sekä pyynnön talousarvion alitukseen perusteluineen (mm. sijaistarpeet sekä muuttuneet kustannukset).

### **Tarkastuslautakunta toteaa, että**

Sivistystoimissa on panostettu laatutyöhön ja tuen kehittämiseen. Lasten ja nuorten tarpeeseen on panostettu erityiseen ja vaativaan erityiseen tukeen. Harjavallassa on sivistyspalveluissa käytössä joustavia pienryhmiä. Haasteina erityisesti rekrytointivaikeudet erityisopettajien osalta sekä ajoittain sijaispula (koulutetusta henkilökunnasta). Tarkastuslautakunta näkee

tärkeänä, että perusopetuksessa kiinnitetään edelleen huomiota opetuksen laadun ja varhaisen tuen kehittämiseen. Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että laadukas lukiokoulutus säilyy Harjavallassa ja lukiokoulutuksen tunnettavuutta lisätään.

### **Kirjasto- ja kulttuuripalvelut**

Vuoden 2022 kirjasto- ja kulttuuripalveluiden tapahtumatarjonta on ollut erittäin runsasta ja monipuolista, kun koronarajoituksista vapauduttiin. Kirjasto- ja kulttuuripalveluille tuli yleisarvosanaksi 4,6, tavoite ylittyi. Lainausta kävijämäärät jäivät alle talousarviossa asetettujen tavoitteiden. Menot ylittyivät mm. postimaksujen kallistumisesta sekä muista menoista.

### **Museotoimi**

Harjavallan kaupungin museotoimi sisältää Emil Cedercreutzin museon ja Huittisten museon. Tarkastelujakson aikana jatkunut koronavirusepidemia vaikutti edelleen erityisesti alkuvuodesta museotoimen tapahtumatuotantoon ja asiakasmääriin. Tarkastelujakson loppupuolella oli piristymistä.

### **Tarkastuslautakunta toteaa, että**

Kulttuurin edistäminen palveluiden tavoitteena on edistää eri väestöryhmien osallisuutta kulttuuripalveluihin ja asukkaiden hyvinvointia. Lisäksi tulosityksikön tehtävänä on vahvistaa myönteistä kaupunkikuvaa sekä ohjata kulttuurin hankkeita ja tapahtumia. Kulttuuripalveluiden tarjonnan tulee olla mahdollisimman monipuolista. Tapahtumien tuottamisessa on tärkeää myös tehdä tiivistä yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa.

### **Vapaa-Aikatoimi**

#### **Liikunta ja ulkoilu**

Vuosi 2022 oli edelleen koronan sävyttämä. Uimahallin ja liikuntaryhmien kävijämäärät eivät vielä palautuneet koronaa edeltävälle tasolle. Osallistujat lisääntyivät kuitenkin verrattuna edelliseen vuoteen. Asiakastyytyväisyystavoite saavutettiin 4,42 (tavoitetaso 3,5).

**Tarkastuslautakunta toteaa, että**

Vastuu kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä säilyy kunnilla myös vuoden 2023 alusta alkaen. Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseen tehtäviä toimenpiteitä. Ennalta ehkäisevään toimintaan tulee panostaa.

**Tekninen toimi****Tekniset palvelut**

Teknisen toimen vastuualueen perustehtävänä on toteuttaa ja tukea kunnan sisäistä ja ulkoista palvelutuotantoa ja vastata oman toimialansa hallinnosta yhdyskuntateknisten palveluiden, kiinteistötoimen, rakennusvalvonnan ym. muista sille kuuluvista tehtävistä.

Sähkön, lämmön ja veden kulutukset laskivat kaikilta osin vuonna 2022 verrattuna vuosiin 2021 ja 2020. Kaupungin tilojen käyttöprosentti oli korkea (omistamien tilojen).

Vuoden 2022 talousarviossa hyväksytyt hankkeet valmistuivat vuoden loppuun mennessä ja hankkeisiin osoitetut rahat riittivät. Toiminnalliset tavoitteet on hoidettu aikataulujen mukaisesti.

**Ruokahuolto ja siivous**

Talousarvio toteutui kustannusten noususta huolimatta. Asiakastyytyväisyystavoitteet saavutettiin. Ruokahuollon ja siivouksen asetetut tavoitteet ja talousarvio toteutuivat.

**Henkilöstöön liittyvät seurantatiedot**

Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö on kaupungin tärkein voimavara.

Henkilöstön määrä (31.12.2022) oli 321. Suurin henkilöstömäärä on sivistyspalveluissa.

Kevan eläkepoistuman mukaan 2017-2036 noin 36 % kuntien työntekijöistä jää eläkkeelle. Harjavallan henkilöstön keski-ikä oli noin 49 vuotta. Suuret eläkepoistumat aiheuttavat myös tietotaidon häviämistä, tämä asettaa vaatimukset ennakkoinnille ja henkilöstöpoliittiselle suunnittelulle.

Harjavallan kaupungin työterveyshuollon tuottaa Suomen Terveystalo Oy. Työterveyshuollon kustannukset ovat nousseet edellisestä vuodesta noin 24 % (+ 26.600 €).

Työtapaturmia vuonna 2022 oli 3. Työtapaturmien määrä laski vuodesta 2021. Tähän vaikutti sosiaalipuolen – kotihoidon työntekijöiden siirtyminen Kessotelle. Työmatkatapaturmia vuonna 2022 oli 2.

Työtapaturmat on käsitelty työsuojeluorganisaatiossa.

#### **Tarkastuslautakunta toteaa, että**

Henkilöstön veto- ja pitovoiman vahvistamiseksi tarvitaan lisää toimenpiteitä. Pätevistä työntekijöistä varhaiskasvatuksessa ja hoitoalla on pulaa valtakunnallisesti. Arvioinnin perusteella työvoimapulaa päiväkodeissa on pyritty ratkaisemaan monella tapaa, mutta henkilöstön saatavuus on vaikeutunut ja työhyvinvointi heikentynyt. Johtamisen ja työhyvinvoinnin kehittämisen ohella tarvitaan edelleen keinoja parantaa veto- ja pitovoimaa esim. tarkastelemalla henkilöstöetujen kilpailukykyisyyttä.

#### **TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTI KAUPUNGINHALLITUKSEN VASTAUKSISTA**

Tarkastuslautakunta kiittää kaupunginhallitusta ja virkamiehiä laajasta ja monipuolisesta vastauskokonaisuudesta pyytämiinsä kysymyksiin.

Tarkastuslautakunta pitää erittäin tärkeänä, että uhkiin varaudutaan ja mahdollisuudet hyödynnetään.

Mittaritietoja on tuotu talousarvioon ja tilinpäätökseen, jatkossa on hyvä edelleen varmistua siitä, että talousarvioon asetettavat strategiset tavoitteet ja niille asetetut mittaritiedot vuoropuhelevat aidosti keskenään. Edelleen tarkastuslautakunta korostaa yli hallintorajojen ylittävien prosessien merkitystä.

Riskienhallinnassa riskit on luokiteltu ja jäsennelty kaupunkistrategian eri poijuilla monipuolisesti.

## YHTEENVETO

Tilastotiedot kertovat, että Suomen talous on alkanut supistua vuoden kolmannen neljänneksen aikana. Riski talouden ajautumisesta taantumaan vaikuttaa hyvin ilmeiseltä. Talouden kasvun taittumista on ennustettu keväästä lähtien. Tähänkään saakka talous ei ole totellut ennustajia ja uutiset ovat yllättäneet kerta toisensa jälkeen. Kuluttajat ovat purkaneet säästöjään ja ostaneet etenkin palveluita. Avoimia työpaikkoja on ollut tarjolla ennätysmäärä ja työllisyys noussut ennätyslukemiin. Käännö on kuitenkin vain ajan kysymys. Nopea inflaatio on leikannut kotitalouksien ostovoimaa. Korkojen nousu on nostanut lainanhoitokuluja. Yritykset ovat odottaneet, että markkinat hiljentyvät ja tuotannon kasvu hidastuu. Nämä odotukset ovat käymässä toteen. Suomalaisen yhteiskunnan todellinen uhka ei kuitenkaan ole talouden ajautuminen hetkeksi taantumaan. Suomalaisen yhteiskunnan todellinen uhka on näköalattomuus ja ”näivettyminen”. Suomen väestö ikääntyy. Hyvinvointipalveluiden kysyntä kasvaa, mutta tekijöiden määrä ei. Osaajista on kova pula hyvinvointialueissa ja laajasti talouden muillakin sektoreilla.

Kuntatalous oli vuonna 2022 juuri ja juuri tasapainossa. Tilikauden tulos ylsi 1,3 miljardiin euroon, mutta oli negatiivinen noin 90 kunnassa. Verokehitys oli viime vuonna niin kunnissa kuin valtiolla vahva. Tilastotiedot kuntien vuoden 2022 kulukehityksestä ovat sen sijaan jännitysnäytelmää paitsi kunnille, myös vuoden 2023 alussa aloittaneille hyvinvointialueille. Kesän jälkeen selviää SOTE-kulujen taso suhteessa ministeriön sote-siirtolaskelmiin mikä vaikuttaa nimittäin sekä kuntien että hyvinvointialueen rahavirtoihin tulevana vuosina.

Harjavallan kaupunki sai yhteisöveroa 12,2 Milj.€. Kuntien verokehitys oli hyvä. Harjavallan kaupungille kertyi 41,3 Milj.€ (5,2 % enemmän kuin vuonna 2021).

Korona-avustusta kaupunki sai 632.000€.

- Kaupungin taloudellinen tila on pysynyt hyvänä muuan muussa valtion myöntämien koronatukien vuoksi sekä hyvästä yhteisöverokertymästä yrityksiltä.
- Korkotason nousu vaikuttaa niin kaupungin kuin konserninlainojen hoitokuluihin.
- Väestö ja ikärakenne, on Harjavallan kaupungin merkittävimpiä haasteita sekä vähenvä väestö lisäksi ikääntyvään väestönosaan painottuva ikärakenne.

**Tarkastuslautakunta toteaa, että**

Väestönkehityksellä on merkittävät vaikutukset Harjavallan valtionosuuksiin ja verotuloihin. Pääpaino valtionosuuksien määräytymisessä on alle 18-vuotiaiden määrä. Työikäisten määrän väheneminen vaikuttaa myös verotulokertymään. Väestömäärän ja ikärakenteen muuttuessa tulee kuntalaisten palvelutarve tulevaisuudessa muuttumaan. Väestökehityksen osatekijöitä ovat luonnollinen väestökehitys (syntyvyys ja kuolleisuuden erotus) ja muuttoliike. Vanhustenhoidon tarve tulee kasvamaan. Vanhusten palvelut ovat hyvinvointialueen järjestämiä. Toimintaympäristön muutos ja ennusteet tulee huomioida toiminnan ja talouden suunnittelussa. Suunnittelussa tulee ottaa huomioon myös palvelutarve.

**Tarkastuslautakunta toteaa, että**

Tietohallintopalvelut (ICT) tulosyksiköiden on pidettävä digihankkeissa huolta niiden käyttäjävälisyydestä digitalisaation hyötyjen maksimoimiseksi ja mahdollistettava kuntalaisille ei -digitaalisten palvelukanavien käyttö sähköisten palveluiden rinnalla myös jatkossa.

**Tarkastuslautakunta toteaa, että**

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on vaikuttamista terveyden ja hyvinvoinnin taustatekijöihin. Liikuntapalvelut järjestää ohjattua toimintaa joka tähtää kuntalaisten toimintakyvyn ja terveyden edistämiseen. Tarkastuslautakunta pitää tärkeä kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen tähtäviä toimenpiteitä. Ennalta ehkäisevään toimintaan tulee panostaa jatkossakin entistä enemmän. Valtionosuusjärjestelmän muutos korostaa terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen merkitystä kunnassa.

**Tarkastuslautakunta toteaa, että**

Työttömyystilanne on parantunut, mutta pandemiavuodet heikentävät vertailtavuutta. Työttömyystilanteen kehitystä arvioitaessa tulee ottaa huomioon myös, että kaupungissa on selkeästi olemassa rakenteellista työttömyyttä. Työllisyysmäärärahat tulee saada aikaisempaa paremmin kohdennettua etenkin työllisyyden lisäämiseen sekä pitkäaikaistyöttömyyden vähentämiseen työmarkkinatuen kuntaosuuskustannusten maksamisen sijasta. Työllisyyspalvelujen palvelutuotannon kokonaiskulut tulee selvittää palvelujen mahdollisimman oikean kohdentamisen varmistamiseksi. TE-palvelut siirtyvät kunnille vuonna 2025.

*Lisäksi*

Poikkeuksellisesta tilanteesta huolimatta Harjavalta on menestynyt hyvin.

Kaupunginhallituksen työilmapiiri on edelleen hyvä. Yhteistyö kaupungin viranhaltijoiden kanssa koetaan toimivaksi.

Kaupungin viranhaltijat kantoivat merkittävän osan SOTE-uudistuksen suunnittelusta ja toteutuksesta tavallisten työtehtävien lisäksi. Kaupungin työntekijät ja viranhaltijat ansaitsevat tästä suuren kiitoksen ja tunnustuksen hyvin tehdystä työstä.

**TARKASTUSLAUTAKUNNAN ESITYS HARJAVALLAN VALTUUSTOLLE**

Tarkastuslautakunta jättää arviointikertomuksen vuodelta 2022 valtuustolle käsiteltäväksi ja esittää, että valtuusto myöntää kaupungin hallintoa ja taloutta hoitaneille toimielinten jäsenille ja tehtäväalueiden johtaville viranhaltijoille vastuuvapauden vuoden 2022 hallinnosta ja taloudesta tilintarkastuskertomuksen mukaisesti.

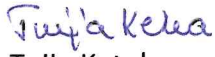
Tarkastuslautakunta haluaa kiittää kaikkia tarkastuslautakunnassa vierailleita asiantuntijoita hyvästä yhteistyöstä.

Tarkastuslautakunta haluaa kiittää koko kaupungin johtoa, esihenkilöitä ja henkilöstöä raskaan vuoden ansiokkaasta läpiviennistä.

## 6. ALLEKIRJOITUKSET

Tarkastuslautakunta on suorittanut lakisääteisen arviointitehtävänsä ja jättää tämän arviointikertomuksen valtuuston käsiteltäväksi.

Harjavallassa 29.5.2023



Tuija Ketola  
puheenjohtaja



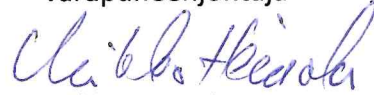
Pekka Jortikka  
jäsen



Timo Lukka  
jäsen



Niina Hakala  
varapuheenjohtaja



Mikko Heinola  
jäsen